



# VVV-VENLO B.V.

Jaarverslag 20 | 21







## Jaarverslag VVV-Venlo 2020-2021

VVV-Venlo kwam de voetbaljaargang 2020-2021 voor het 4<sup>e</sup> seizoen op rij uit in de Eredivisie. Dat deed het onder leiding van trainer Hans de Koning, die in de winterstop van het seizoen 2019-2020 werd aangesteld. Zoals elk jaar kwamen er ook weer een aantal nieuwe spelers naar De Koel. Vooral de komst van de Griekse spits Georgios Giakoumakis zou later een schot in de roos blijken.

In de eerste competitiewedstrijd op bezoek bij FC Emmen was Giakoumakis direct goud waard voor VVV, dat mede dankzij drie doelpunten van de Griek met 3-5 wist te winnen. Na die uitstekende start ging het een stuk lastiger. Pas in de achtste speelronde werd er tegen Heracles Almelo weer gewonnen (3-2). Twee weken daarvoor leed VVV een historische en pijnlijke nederlaag tegen Ajax. In De Koel walsten de Amsterdammers met maar liefst 0-13 over VVV heen.

Die nederlaag leverde VVV veel aandacht op, maar uiteraard niet de aandacht waar je als club op zit te wachten. Veel tijd om stil te staan bij de 0-13 tegen Ajax was er niet, want VVV had de punten hard nodig. Ook na de zege op Heracles ging het behalen van die broodnodige punten uiterst moeizaam. In het restant van de eerste seizoenshelft werd er slechts één puntje gepakt met een gelijkspel tegen PEC Zwolle (2-2).

Het was duidelijk dat VVV na de winterstop alle zeilen bij moest zetten om ook volgend seizoen in de Eredivisie actief te zijn. Dat leken de spelers zich in de eerste fase van de tweede seizoenshelft maar al te goed te beseffen, want VVV kende een uitstekende hervatting van de competitie. In de eerste vijf wedstrijden werd er vier keer gewonnen (tegen Willem II, ADO Den Haag, FC Twente en Vitesse) en gelijkgespeeld tegen sc Heerenveen. Daarnaast ging het ook in de TOTO KNVB Beker erg goed. VVV versloeg Go Ahead Eagles in de achtste finale nadat het voor de winterstop al FC Den Bosch en Almere City had uitgeschakeld.

Na de overtuigende start van de tweede seizoenshelft kreeg VVV het toch weer lastig. De Limburgse derby tegen Fortuna Sittard, die op 30 januari met 3-2 werd verloren, bleek een kantelpunt te zijn. In de veertien Eredivisie-wedstrijden die volgden, werd er namelijk niet meer gewonnen. Alleen in de kwartfinale van het bekertoernooi wist VVV nog te winnen. N.E.C. werd in Nijmegen met 1-2 verslagen en VVV ging door naar de halve finale, maar daarin bleek Vitesse te sterk: 4-1.

VVV kon zich dus volledig richten op de strijd tegen degradatie. Het handhaven in de Eredivisie was het enige dat telde voor de ploeg van Hans de Koning, die op dat moment al bekend had gemaakt dat hij na afloop van het seizoen zou vertrekken bij VVV. Het einde van het seizoen zou De Koning echter niet halen. Nadat VVV de Limburgse derby tegen Fortuna Sittard in eigen huis met 3-1 verloor, werd er op 16 maart 2021 bekendgemaakt dat De Koning per direct ontslagen was. De club achtte dat noodzakelijk om een kentering teweeg te brengen en VVV in de Eredivisie te houden.



Om het tij te keren werd Venlonaar en oud VVV-speler Jos Luhukay aangesteld als nieuwe hoofdtrainer. Onder zijn leiding zette VVV in de laatste acht speelrondes alles op alles om degradatie af te wenden, maar het bleek niet genoeg. Op 13 mei 2021 viel het doek definitief. Na een 3-1 nederlaag tegen Ajax in de Johan Cruijff Arena degradeerde VVV officieel naar de Keuken Kampioen Divisie.

Het unieke aan die degradatie was dat VVV wel de topscorer van de Eredivisie in huis had. Georgios Giakoumakis kende een indrukwekkend seizoen en scoorde in competitieverband maar liefst 26 keer voor VVV. Daarmee hield hij PSV-spits Donyell Malen (19 doelpunten) ver achter zich en werd hij de eerste topscorer ooit die in hetzelfde jaar degradeerde met zijn club.

De corona-pandemie hield aan en dit had gevolgen voor het bezoek aan wedstrijden van onze achterban. Ivm maatregelen was er beperkte bezetting mogelijk bij de Herman Teeuwen Memorial tegen Borussia Mönchengladbach en de 1<sup>e</sup> competitiehuuswedstrijd tegen FC Utrecht op 18 september 2020. Als gevolg van sterk stijgende besmettingscijfers waren snel maatregelen nodig in de samenleving en dit had ook verstrekende gevolgen voor het betaald voetbal. De trouwe achterban van de club was niet meer in de gelegenheid om in het stadion wedstrijden bij te wonen en was gedwongen deze wedstrijden thuis te bekijken. Met gerichte campagnes t.b.v. supporters en zakelijke partners is het belang geduid van het steunen van onze club. Met compensatiemaatregelen waarvan veel supporters (85%) en sponsors (80%) gebruik hebben gemaakt was de club in staat het omzetverlies te beperken. De club is haar achterban zeer dankbaar voor de onvoorwaardelijke steun in deze voor een ieder lastige tijd. Dit zegt iets over de betrokkenheid bij en het draagvlak van de club.

VVV-Venlo heeft twee relevante investeringen gedaan voorafgaand aan het seizoen 20/21. Voorafgaand aan het seizoen 20/21 is besloten tot transformatie van kunstgras naar natuurgras. De businesscase toonde diverse voordelen voor deze transitie aan, niet alleen financieel maar zeker ook sportief. Vanwege de lange periode veroorzaakt door het vroegtijdig stopzetten van het seizoen 19/20 en het later starten van seizoen 20/21 was er de mogelijkheid tot het inzaaien van een nieuwe grasmatten. Dit laatste is beduidend goedkoper en beter dan het gebruik van grasmatten. Hiertoe is dan ook besloten. Daarnaast heeft Stadion de Koel BV gebruik gemaakt van de mogelijkheid tot aankoop van het naastgelegen pand van Excellenz-Group. Dit pand is verhuurd voor een periode van 10 jaar aan Next-Level BV, een bedrijf gespecialiseerd in personal fitness concepten. Beide investeringen zijn getoetst en akkoord bevonden door de Vergadering van Aandeelhouders van V.V.V. Holding B.V.

Helaas kon de club de succesvolle samenwerking met de nieuwe horecapartner Yvey BV geen vervolg geven als gevolg van alle maatregelen die van kracht bleven gedurende het seizoen 20/21/. Wel zijn de noodzakelijke voorbereidingen getroffen om het nieuwe voetbalseizoen 21/22 weer samen goed van start te gaan.



<b>Sportieve resultaten</b>	<b>2020-2021</b>	<b>2019-2020</b>	<b>2018-2019</b>	<b>2017-2018</b>
Divisie	Eredivisie	Eredivisie	Eredivisie	Eredivisie
Eindklassering	17	13	12	15
Aantal wedstrijden	34	28	41	34
Doelsaldo	43-91	24-51	47-63	35-54

### **Organisatiestructuur**

Er hebben geen wijzigingen plaats gevonden ten opzichte van het seizoen 2019/2020.

### **Omzet**

De netto-omzet in seizoen 2020-2021 bedroeg € 9.075.000. De mediabaten bedroegen € 2.300.000. De inkomsten uit sponsoring bedroegen € 2.536.000 en het resultaat wedstrijdbaten kwam uit op € 394.000. De omzet uit Food & Beverage bedroeg € 219.000.

### **Personeelskosten**

VVV-Venlo heeft gebruik gemaakt van steunmaatregelen van de overheid waaronder Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid (NOW) en Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL). De uitkering voor NOW bedroeg € 1.200.000,-. Vanwege tegenvallende sportieve resultaten werd trainer Hans de Koning op 16 maart ontslagen. Hij werd op 17 maart opgevolgd door oud-speler van de club, Jos Luhukay die daarvoor ruim 25 jaar in Duitsland actief is geweest. Deze trainerswissel betekende een verhoging van de personeelskosten. Na de degradatie was VVV-Venlo genoodzaakt een reorganisatie door te voeren die gevolgen had voor de functies van assistent-trainer Mark Luijpers, spitsentrainer Frank Demouge en teammanager Wim Jacobs. Ontzettend vervelend voor de personen in kwestie echter een besluit dat noodzakelijk was om de kosten verder omlaag te brengen omdat de degradatie een fors omzetverlies (o.a. TV-inkomsten, subsidies en sponsoring) tot gevolg heeft.



### **Resultaat vergoedingssommen**

Het resultaat vergoedingssommen bestaat uit het saldo van de aan- en verkoop van spelers en kan jaarlijks sterk fluctueren. Tegenover de afschrijvingskosten op de vergoedingssommen staan de opbrengsten uit transfers onder aftrek van de boekwaarde van verkochte spelers en het saldo van betaalde en ontvangen opleidingsvergoedingen.

Het resultaat uit vergoedingssommen bedroeg over het seizoen 2020-2021 € 670.000 negatief. Dit resultaat komt met name voort uit afschrijving over de betaalde transfersommen, de makelaarskosten en de voor spelers en diverse solidariteits- en opleidingsvergoedingen.

### **Financiële risico's en risicobeheersing**

Door de markten waarop VVV-Venlo zich beweegt en de positie van VVV-Venlo hierin, is er een aantal financiële risico's te onderkennen. VVV-Venlo heeft interne systemen voor risicobeheersing en controle die een zodanige mate van zekerheid verschaffen dat de risico's afdoende worden onderkend en beheerst.

### **Vooruitzichten boekjaar 2021/2022**

De sportieve doelstelling voor het seizoen 2021/2022 is om allereerst aan de hand van het nieuwe technisch beleidsplan 2021-2025, ontwikkeling te zien bij spelers en team met een nieuwe werkwijze waarbij specialisme centraal staat. Opgeleide jeugdspelers krijgen de kans zich te ontwikkelen en dat geldt ook voor spelers die gecontracteerd zijn met een ontwikkelprofiel. Het nieuwe seizoen zal deels in het teken staan van het bouwen aan dit nieuwe team. Daarnaast zijn er nog enkele spelers actief die ook het afgelopen seizoen of de afgelopen seizoenen met VVV-Venlo in de Eredivisie uitkwamen. VVV-Venlo is het aan haar stand (sportief en financieel) verplicht om de play-offs te behalen die kansen biedt voor promotie.

Voor het seizoen 2021/2022 is een begroting vastgesteld waarin een omzet wordt begroot van € 5 miljoen. De bedrijfskosten komen uit op € 7.3 miljoen. Het begrote resultaat voor belasting is vastgesteld op een bedrag van € 0.8 miljoen negatief. Het negatieve resultaat betreft het nettoresultaat. VVV heeft de verwachting dat in het seizoen 21/22 nog wel transfers gerealiseerd gaan worden waardoor het resultaat positief zal moeten worden. Ook vinden er nog kostenreducties plaats en zal wederom kritisch gekeken worden naar de personeelskosten.

De directie en raad van commissarissen van VVV is zich bewust van de negatieve eigen vermogenspositie en de uitdagingen voor het seizoen 21/22. In het seizoen 21/22 is reeds Giakoumakis verkocht en verwachten we voor 30 juni 2022 nog een transfer te realiseren. Mocht een transfer niet gerealiseerd worden is de liquiditeit van de club op korte termijn toch gewaarborgd. VVV gaat ook nog steeds op zoek naar uitbreiding van het aandelenkapitaal.



Met de verwachte transfers en uitbreiding van het aandelenkapitaal ziet VVV de toekomst met vertrouwen tegemoed en is er binnen de directie en RVC vertrouwen in de continuïteit van de organisatie.

Door de degradatie komt VVV-Venlo financieel in lastig vaarwater en noopt dit de club om flink de tering naar de nering te zetten. De gevolgen van degradatie in een seizoen zonder het spelen met publiek zijn erg groot. Het zal daarom in vele opzichten een uitdagend voetbaljaar worden. Een jaar waarin er veel aandacht zal zijn voor de structuur van de club, efficiëncy-maatregelen en tegelijkertijd voor een strategisch toekomstplan dat de club stappen voorwaarts moet brengen en perspectief moet geven voor de lange termijn.

Venlo, 27 oktober 2021

VVV-Venlo B.V.

Namens deze,  
**Marco Bogers**  
*Algemeen directeur*



## BALANS PER 30 JUNI 2021

(na winstbestemming)

(€ x 1.000)

### Activa

Immateriële vaste activa	535	
	6.65	
Materiële vaste activa	2	
Financiële vaste activa	<u>276</u>	
Totaal vaste activa		7.463

Totaal vlottende activa		2.654
-------------------------	--	-------

<b>Totaal activa</b>	<u>10.117</u>	
----------------------	---------------	--

### Passiva

Eigen vermogen	-390
----------------	------

Langlopende schulden	8.292
----------------------	-------

Kortlopende schulden	2.214
----------------------	-------

<u>10.117</u>
---------------



## Exploitatierkening over het seizoen 2020/2021

(€ x 1.000)

<b>Omzet</b>		9.075
<b>Lasten</b>		
Personeelskosten	6.541	
Verkoopkosten	634	
Huisvestingskosten	485	
Wedstrijd-trainingskosten	617	
Algemene kosten	383	
Afsch. Materiele vaste activa	540	
		<u>9.200</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		-125
Rentelasten		-124
Afschrijving vergoedingsommen	-518	
Resultaat vergoedingsommen	<u>-152</u>	
<b>Resultaat vergoedingsommen</b>		<u>-670</u>
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>		-919
Vennootschapsbelasting		-2
<b>Netto resultaat na belastingen</b>		<b>-921</b>